

E agora, o trabalho?

Uma curadoria do Instituto Lavoro

TEMPOS MODERNOS 4.0: INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL, AUTOMAÇÃO E O DESEMPREGO TECNOLÓGICO

"Tempos Modernos", de Charlie Chaplin, eternizou a imagem do trabalhador esmagado pela engrenagem do progresso industrial. Quase um século depois, vivemos um novo capítulo dessa história: um tempo em que algoritmos substituem decisões humanas, robôs assumem tarefas cognitivas e plataformas digitais redesenham o mundo do trabalho.

Nesta edição da Curadoria "E agora, o trabalho?", exploramos os impactos da inteligência artificial e da automação sobre o emprego, a renda e a dignidade do trabalho. A partir de análises técnicas, documentários, pesquisas e experiências internacionais, buscamos compreender como a chamada revolução 4.0 está transformando as relações laborais — e quais os riscos quando essa transformação avança sem regulação nem proteção social.

O desemprego tecnológico não é mais apenas uma previsão futurista: é uma realidade que já afeta milhões. Mas também é uma oportunidade para repensarmos prioridades, reconectarmos o trabalho ao bem-estar e ampliarmos o debate público sobre justiça social em tempos digitais.

Convidamos você a navegar pelas leituras e provocações desta edição. Que possamos encarar o presente com coragem crítica e imaginar novos futuros em que o progresso seja, de fato, coletivo.

Boa leitura!

Antonio Megale
Fernanda Giorgi
João Victor Soares
Lais Servulo
Arthur Miguel

LIVROS

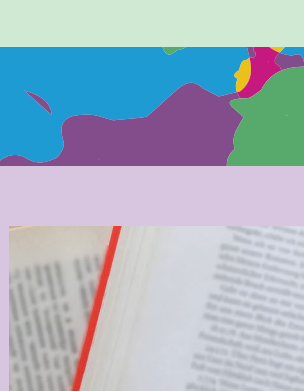


O Uso de Dados Pessoais e Inteligência Artificial na Relação de Trabalho: Proteção, discriminação, violência e assédio digital
2022

Adriane Reis de Araujo; Thiago Milanez Andraus, Thais Fideles Alvés Bruch; Rodrigo de Lacerda Cerelli
Ministério Público do Trabalho

O livro *"o uso de dados pessoais e inteligência artificial na relação de trabalho"*, publicado pelo ministério público do trabalho, reúne 17 artigos que discutem os impactos da tecnologia nas dinâmicas laborais.

🔗 [Leia aqui!](#)



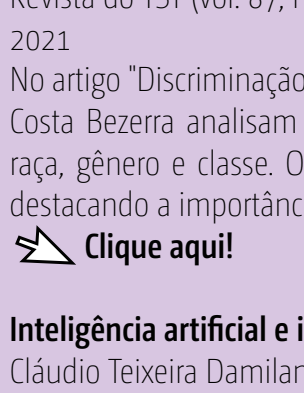
"É tudo novo", de novo

2021

Vitor Araújo Figueiras
Editora Boitempo

Uma análise das estratégias retóricas do discurso capitalista em torno das chamadas "mudanças" no mundo do trabalho, ao apresentar transformações como inevitáveis e modernas, essas narrativas ocultam a precarização e a retirada de direitos trabalhistas. O texto propõe um olhar crítico sobre o futuro do trabalho, ressaltando a urgência de desconstruir esse discurso hegemônico e construir alternativas pautadas na justiça social e na valorização do trabalho humano.

🔗 [Disponível para compra](#)



Racismo algorítmico: inteligência artificial e discriminação nas redes digitais

2022

Tarcízio Silva

O livro de Tarcízio Silva investiga o racismo algorítmico, analisando como tecnologias como reconhecimento facial, filtros, buscadores e chatbots podem reproduzir e automatizar preconceitos raciais.

🔗 [Disponível para compra](#)

ARTIGOS

Discriminação algorítmica de gênero no trabalho em plataformas digitais

Adriana Avelar Alves e Leandro Henrique Costa Bezerra

Revista do TST (vol. 87, no 3, jul/set 2021)

2021

No artigo "Discriminação algorítmica de gênero no trabalho em plataformas digitais", Adriana Alves e Leandro Henrique Costa Bezerra analisam como decisões automatizadas podem impactar trabalhadores, reforçando desigualdades de raça, gênero e classe. O estudo aborda os riscos do uso de inteligência artificial sem transparência e sem controle, destacando a importância da regulação e da proteção dos direitos trabalhistas.

🔗 [Clique aqui!](#)

Inteligência artificial e inovação tecnológica: as necessárias distinções e seus impactos nas relações de trabalho

Cláudio Teixeira Damilano

Brazilian Journal of Development (Vol. 5 No. 10 (2019))

2019

O trabalho tem como objetivo compreender como a inteligência artificial está sendo aplicada nas relações de trabalho e quais são seus impactos positivos e negativos. A pesquisa adota o método hipotético-dedutivo, com procedimentos histórico, comparativo e estatístico, e interpretação sociológica.

🔗 [Clique aqui!](#)

A inteligência artificial e o direito do trabalho: lampejos utópicos para um futuro distópico

Guilherme Guimarães Feliciano e José Antônio Ribeiro de Oliveira Silva

Revista do Tribunal Superior do Trabalho: vol. 88, n.1

2022

O artigo analisa os impactos da inteligência artificial no Direito do Trabalho, reconhecendo-a como uma das tecnologias centrais da chamada 4ª Revolução Industrial. Embora a IA traga avanços, o estudo destaca seus efeitos negativos, especialmente a substituição do trabalho humano em larga escala, sem perspectivas de realocação, como ocorria em revoluções tecnológicas anteriores.

🔗 [Clique aqui!](#)

A discriminação algorítmica nas contratações laborais digitais

Dalton Tria Cusciano

Revista do Tribunal Superior do Trabalho: vol. 90, n. 3 (jul./set. 2024)

2024

O texto analisa a discriminação algorítmica nas contratações laborais digitais, com base em revisão bibliográfica. A partir da pergunta "como reduzir a discriminação algorítmica?", o estudo aponta a contradição entre a crença na neutralidade dos algoritmos e a realidade de reprodução de práticas discriminatórias.

🔗 [Clique aqui!](#)

Trabalho e inteligência artificial

Marta de Aguiar Bergamin

Revista de Arte, Mídia e Política

2023

O trabalho muda radicalmente com os novos incrementos tecnológicos que a IA apresenta. Seu avanço traz um esgarçamento das solidariedades sociais e agrava as desigualdades, vemos um cenário de concentração de renda e da criatividade do trabalho. Isso abala a produção da subjetividade que outros arranjos sociais traziam. Formar novas políticas sociotécnicas será necessário para sociabilidades futuras menos desiguais.

🔗 [Clique aqui!](#)

ARTIGOS DE OPINIÃO

Minimizar os efeitos negativos do desemprego tecnológico induzido pela IA

Organização Internacional do Trabalho (OIT)

Janine Berg

09/10/2024

Nesta publicação da **Organização Internacional do Trabalho (OIT)**, o economista sênior da entidade analisa os impactos da IA no desemprego tecnológico e os desafios que isso traz para os trabalhadores e para as políticas públicas.

🔗 [Leia mais!](#)

DOCUMENTOS TÉCNICOS



Gen-AI: Inteligência Artificial e o Futuro do Trabalho

Mauro Cazzaniga, Florença Jaumotte, Longji Li, Giovanni Melina, Augustus Panton, Carlos Pizzinelli, Emma Rockall e Marina Mendes Tavares

abril de 2024

🔗 [Leia mais!](#)

ENTREVISTA

Inteligência Artificial: o fim da realidade como a conhecemos

Coluna A Hora – UOL

Luciano Floridi (filósofo especialista em ética da informação)

2025

UOL Notícias

Nesta entrevista instigante, o filósofo Luciano Floridi discute os impactos éticos, sociais e políticos da inteligência artificial generativa no mundo contemporâneo. Com foco especial no papel da IA na distorção da realidade e na produção de desinformação, Floridi analisa como os algoritmos já moldam o debate público, o consumo, o trabalho e a própria ideia de verdade. A conversa também aborda o risco de uma nova exclusão digital, na qual apenas quem domina ou possui essas tecnologias poderá decidir o que é real — ou lucrar com isso. Um alerta sobre os limites entre autonomia humana, manipulação algorítmica e as novas formas de poder invisível.

🔗 [Leia mais!](#)

DOCUMENTÁRIOS

Humans Need Not Apply (Humanos Não Precisam se Candidatar)

CGP Grey

2014

Disponível no: YouTube

Este documentário de 15 minutos faz um alerta direto sobre o futuro do trabalho diante da ascensão da inteligência artificial. Com linguagem acessível e exemplos práticos, mostra como algoritmos e robôs estão substituindo não só funções manuais, mas também tarefas intelectuais, questionando a ideia de que apenas empregos repetitivos estariam ameaçados. A obra convida à reflexão sobre como proteger os direitos e a dignidade dos trabalhadores em um mundo cada vez mais automatizado.

🔗 [Assista aqui!](#)

O Futuro do Trabalho

Pedro Saad

2020

Disponível no: Apple TV e Prime Video

Os avanços tecnológicos e as mudanças sociais — como o aumento da expectativa de vida — são elementos centrais deste documentário de 53 minutos, que busca compreender as transformações nas relações de trabalho nas próximas décadas. A obra se baseia em dados do Fórum Econômico Mundial, destacando que, até 2020, 5 milhões de postos de trabalho foram eliminados, enquanto apenas 2,1 milhões de novos empregos foram criados. O documentário convida o espectador a refletir sobre os desafios e oportunidades no futuro do trabalho, com foco nas exigências de adaptação frente à automação, ao envelhecimento populacional e à reorganização das ocupações humanas.

🔗 [Assista aqui ou aqui!](#)

FILMES



Tempos Modernos

Charlie Chaplin

1936

Disponível no: Telecine, YouTube

Clássico do cinema mudo, retrata um operário esmagado pela lógica produtivista da linha de montagem industrial. A obra critica a mecanização do trabalho e antecipa os efeitos da automação sobre a dignidade humana.

🔗 [Assista aqui!](#)



Eu, Robô (I, Robot)

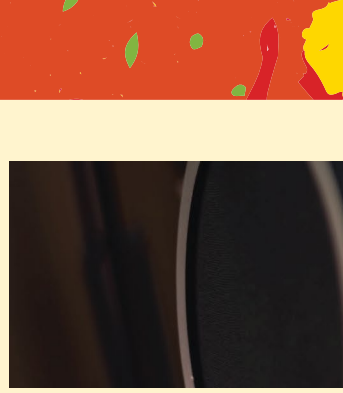
Alex Proyas

2004

Disponível no: Star+, Amazon Prime Video (aluguel)

Num futuro em que robôs substituem humanos em diversas funções, um detetive investiga um possível crime cometido por uma máquina, levantando debates sobre controle, autonomia e emprego.

🔗 [Veja o trailer!](#)



Black Mirror

Vários (criação de Charlie Brooker)

2011 – atual

Disponível no: Netflix

Série antológica que explora os impactos da tecnologia na vida humana, frequentemente abordando o mundo do trabalho sob novas formas de controle, vigilância e automação. Episódios como *Fifteen Million Merits*, *Hated in the Nation* e *Loch Henry* examinam desde a gamificação do trabalho até a precarização, o burnout e a desumanização nas relações laborais mediadas por algoritmos. Um retrato distópico (e cada vez mais realista) do futuro das relações sociais e produtivas.

🔗 [Veja o trailer!](#)



Robôs (Robots)

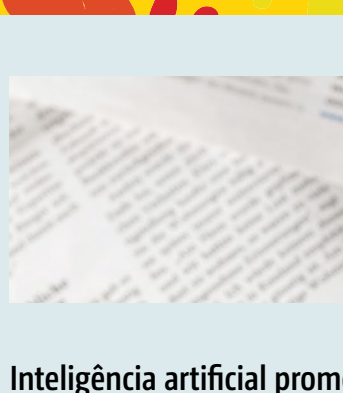
Chris Wedge, Carlos Saldanha

2005

Disponível no: Disney+, Star+

Animação que apresenta um mundo habitado apenas por robôs, onde o protagonista enfrenta desigualdade e desemprego tecnológico ao tentar realizar seu sonho de ser inventor. Uma crítica acessível ao capitalismo tecnológico e à obsolescência programada.

🔗 [Veja o trailer!](#)



Blade Runner 2049

Denis Villeneuve

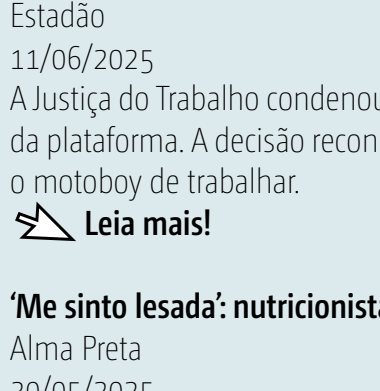
2017

Disponível no: Amazon Prime

Ambientado em um futuro distópico, *Blade Runner 2049* aprofunda as questões já levantadas pelo clássico original, explorando um mundo em que seres biotecnológicos — os replicantes — são criados para substituir humanos em diversas funções laborais, desde o trabalho braçal até atividades complexas. A narrativa levanta discussões sobre os impactos da inteligência artificial no mundo do trabalho, questionando o que resta da humanidade quando o valor do trabalho humano é suplantado pela eficiência das máquinas. A substituição da força de trabalho por algoritmos e autômatos não é apenas uma questão de fundo: é um alerta sobre o avanço tecnológico dissociado de garantias sociais, políticas públicas e proteção dos direitos dos trabalhadores. Uma provocação atual sobre desigualdade, exclusão e desumanização em tempos de progresso acelerado.

🔗 [Veja o trailer!](#)

PODCASTS



Microsoft aponta rotina de "trabalho infinito" e sobrecarga digital no ambiente corporativo

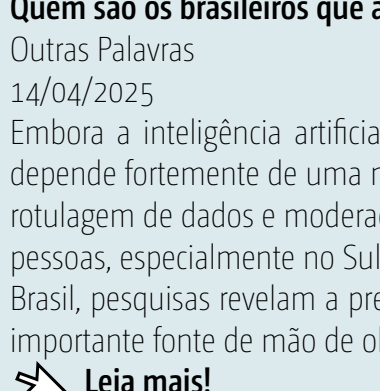
Thássius Veloso

CBN

20 de junho de 2025

Um levantamento aponta que o dia útil tem começado antes das 6h e se estendendo até a noite, com excesso de e-mails e reuniões fora do horário. Esse cenário tem provocado ansiedade e fadiga crônica nos trabalhadores.

🔗 [Ouça aqui!](#)



Como a IA usa nossos dados

Dora Kaufman

Café da Manhã

4 de julho de 2024

A Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANPD) barrou o uso de dados de usuários brasileiros pela Meta (Facebook, Instagram) para treinar modelos de inteligência artificial generativa. A ANPD apontou risco de "dano grave e irreparável" à privacidade, enquanto a Meta alegou seguir as leis locais. A medida se soma a outras iniciativas no Brasil, como as normas do TSE para o uso de IA nas eleições e projetos de regulação no Senado. O tema também é debatido internacionalmente, como mostra a recente aprovação do marco regulatório da IA pela União Europeia. O podcast *Café da Manhã*, da Folha, abordou o tema com a professora Dora Kaufman, da PUC-SP.

🔗 [Ouça aqui!](#)

NOTÍCIAS

Inteligência artificial promete produtividade e entrega burnout

Intercept Brasil

16/08/2024

A reportagem critica o uso da inteligência artificial nos ambientes de trabalho, mostrando como chefes, iludidos por promessas de produtividade, impõem ferramentas ineficazes e invasivas aos trabalhadores. Em vez de aumentar a eficiência, a IA muitas vezes reduz a produtividade, intensifica o controle, precariza relações laborais e aumenta o esgotamento. A tecnologia serve mais para cortar custos e salários do que para melhorar o trabalho — refletindo um modelo de exploração que prioriza o lucro e ignora o bem-estar humano.

🔗 [Leia mais!](#)

Justiça condena iFood a indenizar entregador por 'falha racista' em reconhecimento facial

Estadão

11/06/2025

A Justiça do Trabalho condenou o iFood a pagar R\$ 60 mil por danos morais a um entregador bloqueado indevidamente da plataforma. A decisão reconheceu uma "falha racista" no sistema de reconhecimento facial da empresa, que impediu o motoboy de trabalhar.

🔗 [Leia mais!](#)

'Me sinto lesada': nutricionista aponta racismo algorítmico em vagas sugeridas pelo LinkedIn

Alma Preta

30/05/2025

A nutricionista e pesquisadora Bruna Oliveira denunciou um possível caso de racismo algorítmico após o LinkedIn sugerir exclusivamente vagas de serviços gerais, apesar de seu perfil completo e atuação qualificada. Bruna questionou publicamente os critérios da plataforma e o papel da inteligência artificial nesse tipo de recomendação.

🔗 [Leia mais!](#)

Quem são os brasileiros que alimentam as IAs

Outras Palavras

14/04/2025

Embora a inteligência artificial (IA) seja geralmente associada a engenheiros altamente qualificados, sua produção depende fortemente de uma massa global de trabalhadores precarizados que executam microtarefas essenciais, como rotulagem de dados e moderação de conteúdo. Esse trabalho, chamado de "microtrabalho", é realizado por milhões de pessoas, especialmente no Sul Global, em condições informais, com baixa remuneração e sem direitos trabalhistas. No Brasil, pesquisas revelam a presença de dezenas de plataformas voltadas a essas tarefas, indicando que o país é uma importante fonte de mão de obra nesse setor.

🔗 [Leia mais!](#)

INSTITUTO LAVORO

EDIFÍCIO ION - SGAN 601 LOTE H,
SALAS 79 A 86

PISO 800 - TÉRREO - ASA NORTE

CEP: 70830-010

(61) 3366-8100

E-MAIL: CONTATO@INSTITUTOLAVORO.ORG.BR

